



Activiteitenverslag 2015-2016

Rapport d'activités 2015-2016

Introduction du président
Inleiding van de Voorzitter

2016 was in vele opzichten een jaar van bevestiging.

In het businessplan dat in 2012 werd ontwikkeld voor de jaren 2013 tot en met 2015 was het scenario uitgewerkt voor de eerste drie werkingsjaren van CRIC-OCCN als onderzoekscentrum dat zich opnieuw ging concentreren op zijn core business, en dit met sterk vereenvoudigde structuren. Het plan was realistisch en hield rekening met alle gekende organisatorische en financiële uitdagingen, maar bevatte tegelijk de nodige ambitie.

Het realiseren van die ambities was gestoeld op een aantal pijlers :

Als eerste pijler waren de organisatie en de medewerkers een sleutelgegeven, zoals dit voor ieder onderzoekscentrum het geval is. De bestending van een stabiele organisatie in de vernieuwde constellatie was dan ook van fundamenteel belang voor de continuïteit en de verdere ontwikkeling van CRIC-OCCN. In de periode 2012-2015 hebben we kunnen vaststellen dat het team van medewerkers zich is blijven inzetten in een periode vol veranderingen. We zijn dan ook verheugd dat dit beeld zich heeft bevestigd in 2016.

Het samenbrengen van alle diensten op één adres in de A. Buyllaan heeft de efficiënte samenwerking tussen de afdelingen verder bevorderd.

Tevens is de zorg om het welzijn van onze medewerkers vertaald in een vernieuwd beleid rond Preventie en Veiligheid. De prominente plaats die dit thema systematisch krijgt toegewezen op de dagorde van het Bestendig Comité, bevestigt de prioriteit die we hieraan willen geven.

Naast het uitvoeren van risicoanalyses, het creëren van veilige werkomstandigheden en het voorzien in de nodige opleidingen, richt het beleid zich ook actief naar een bewustmaking van alle medewerkers inzake Preventie en Veiligheid.

In 2014 trad de nieuwe directeur van het onderzoekscentrum aan, na het vertrek met brugpensioen van zijn voorganger.

Het was de wens van het Bestendig Comité om nauw te kunnen samenwerken met een directie die zich kon identificeren met de vernieuwde structuur, de cultuur van transparantie en met de toekomstvisie voor het centrum.

Na bijna drie jaren van samenwerking mag ook in dit verband 2016 een jaar van bevestiging worden genoemd.

Een tweede pijler van onze ambities was de uitbouw van de activiteiten van CRIC-OCCN, binnen het domein van zijn kerncompetenties als onderzoekscentrum.

Er werden gerichte inspanningen geleverd om de bekendheid van het centrum te verhogen en zo een breder doelpubliek voor de proeven te bereiken. De vernieuwde samenwerkingsovereenkomst tussen Fedbeton en CRIC-OCCN onderschrijft deze doelstelling volledig.

Al in 2015 mochten we de eerste vruchten van de geleverde inspanningen plukken, met gestegen inkomsten uit onderzoeken en proeven ten opzichte van 2014 en in

2016 zagen we de bevestiging dat de campagne tot grotere bekendheid van CRIC-OCCN resultaten oplevert.

Tevens heeft CRIC-OCCN er ook actief naar gestreefd om het type onderzoeksprojecten uit te breiden naar andere en nieuwe financieringsvormen, waarbij rechtstreekse en resultaatgerichte financieringsafspraken met de industrie worden gemaakt. Zo ging in 2016 bijvoorbeeld een driejarig bilateraal onderzoeksproject tussen de Febelcem leden en CRIC-OCCN van start.

De derde pijler waarop het businessplan 2012-2015 steunde was de financiële stabiliteit en continuïteit van het centrum, een noodzakelijke voorwaarde overigens om de twee voorgaande pijlers te kunnen waarmaken.

Het garanderen van de activiteiten en dus van de inkomsten en een strikte beheersing van de kosten waren de belangrijkste hefbomen hiervoor, ondersteund door een transparant en zo vooruitziend mogelijk beleid.

Einde 2015 en ook al voordien mochten we uiterst tevreden zijn met een resultaat dat ruim positiever was dan begroot in het business plan.

Met een positief saldo van 110 k€, ten opzichte van een gebudgetteerd negatief resultaat van 104 k€, is 2016 ook op financieel vlak de bevestiging van het in de afgelopen jaren geleverde werk.

Hiermee werden in 2016 de ambities van het eerdere business plan meer dan waar gemaakt.

Dit laat toe om met voorsprong vooruit te kijken naar 2017 en verder. .

Een welgemeende dank aan alle medewerkers van CRIC-OCCN mag hier aan het begin van dit activiteitenverslag dus zeker niet ontbreken.

Het budget 2017 is opnieuw veelbelovend. De visie en doelstellingen voor de daaropvolgende jaren kregen intussen concrete vorm in het businessplan 2017 – 2018 – 2019.

Dit activiteitenverslag biedt u de gedetailleerde terugblik op de voorbije jaren en geeft verder inzicht in onze toekomstplannen.

Veel leesplezier.

Luc Van Camp
Voorzitter